



KAJAANIN VESI -LIIKELAITOS

TILINPÄÄTÖS 2025



Sisällysluettelo

1 Toimintakertomus	3
1.1 Liikelaitoksen johtajan katsaus	3
1.2 Liikelaitoksen hallinto	3
1.3 Taloudellinen kehitys	4
1.4. Olennaiset tapahtumat	5
1.5. Liikelaitoksen henkilöstö	5
1.6. Ympäristöasiat	6
1.7. Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä muut toiminnan kehittymiseen vaikuttavat seikat	6
1.8. Kajaanin Vesi -liikelaitoksen vesihuoltopalveluiden hintataso, tehokkuus, laatu ja kannattavuus	6
2 Talousarvion toteutumisvertailu	8
2.1 Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen	8
2.2 Riskien hallinta	9
2.3 Sisäinen valvonta	11
2.4 Talousarvion toteuma, tuloslaskelma ja investointiosa	12
3 Tilinpäätöslaskelmat	14
3.1 Tuloslaskelma	14
3.2 Rahoituslaskelma	15
3.3 Tase	17
3.4 Tilikauden tuloksen käsittely	17
4 Tilinpäätöksen liitetiedot	18
4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	18
4.2 Tuloslaskelman liitetiedot	18
4.3 Taseen liitetiedot	20
4.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	20
4.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	21
4.3.3 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot	22
4.3.4 Ympäristöasiat	22
4.3.5 Henkilöstöä koskevat liitetiedot	22
5 Kirjanpito- ja tositelajit	23
6 Tilinpäätöksen allekirjoitus	25



1 Toimintakertomus

1.1 Liikelaitoksen johtajan katsaus

Kajaanin Vesi -liikelaitos suoritti toimintavuonna 2025 vesihuoltolaitoksen perustehtävän menestyksekkäästi. Syksyllä 2022 voimakkaasti vähentynyt myyntivolyymi on vuosien 2024 ja 2025 aikana tasaantunut, mikä näkyy talousarviota suurempana liikevaihtona ja käyttömaksutuloina. Liikelaitoksen kulut, erityisesti materiaalit ja palvelut, toteutuivat talousarviota pienempinä, joten taloudellinen tulos oli hyvä.

Hyvä taloudellinen tulos ja vakaa talous edesauttaa vesihuoltolaitosta ylläpitämään sen hallitseman kriittisen infrastruktuurin omaisuudenhallintaa eli pitämään sen toimintakuntoisena säännöllisillä vuosittaisilla, riittävän suurilla ja oikein kohdennetuilla saneerausinvestoinneilla. Vuoden 2026 alusta uusiutunut vesihuoltolainsäädäntö (vesihuoltolaki ja -asetus) velvoittaa vesihuoltolaitoksen nykyistä monipuolisempaan ja tarkemmin suunniteltuun omaisuudenhallintaan sekä siihen liittyvään 20 vuotta kattavaan talous- ja investointisuunnitelmaan, jonka toteuttaminen vaatii talouden ja erityisesti investointien suunnittelussa yhteistyön tiivistämistä entisestään kaupungin kanssa. Toinen ajankohtainen ja uudistuneessa vesihuoltolainsäädännössä nykyistä tarkemmin ohjeistettu aihealue on varautuminen, johon Kajaanin Vedenkin on jatkossa panostettava entistä enemmän.

Vakaata taloutta tarvitaan myös vuonna 2026 kansalliseen lainsäädäntöön tulevan jätevesidirektiivin tulevaisuudessa kiristyvien ja uusia puhdistusvaatimuksia jätevedenpuhdistukselle tuovien vaatimusten täyttämiseksi tarvittavien investointien rahoittamiseksi. Tähän on jo osaltaan varauduttu vuonna 2024 valmistuneella jätevedenpuhdistamon yleissuunnittelulla. Sen sisältämät uusinvestoinnit ajoittuvat oletettavasti 2030-luvun jälkimmäiselle puoliskolle. Tulevia energiansäästövaatimuksia toteutetaan jo vuonna 2025 rakennetulla käsitellyn jäteveden lämmöntalteenottolaitoksella.

Kajaanin Vesi -liikelaitoksen vuoden 2025 tulos oli hyvä. Taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet toteutuivat täysin tai osittain. Asiakkaat olivat palautteen ja vähäisten reklamaatioiden mukaan pääsääntöisesti tyytyväisiä vesihuoltopalveluihin. Kiitos tuloksista kuuluu tehtäviinsä omistautuneelle ja niissä onnistuneelle henkilökunnalle.

1.2 Liikelaitoksen hallinto

Vuosi 2025 oli liikelaitoksena toimineen Kajaanin Vesi -liikelaitoksen 21. toimintavuosi, 17. toimintavuosi Kuntalain (410/2015) säännösten mukaisena liikelaitoksena nykyisellä nimellään ja samalla Kajaanin kunnallisen vesihuollon 104. toimintavuosi.

Kajaanin Vesi -liikelaitos päättää itsenäisesti toimintaansa liittyvistä asioista. Liikelaitoksen toimielinten vastuista ja tehtävistä säädetään Kuntalaissa (410/2015) ja liikelaitoksen tehtävistä määrätään myös kaupungin hallintosäännössä ja Kajaanin Vesi -liikelaitoksen toimintasäännössä.

Liikelaitoksen toiminnasta, kehittämisestä ja tuottavuudesta vastaa Kajaanin kaupunginhallituksen alainen Kajaanin Vesi -liikelaitoksen johtokunta yhteistyössä liikelaitoksen johtajan kanssa kaupunginvaltuuston määrittämien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden mukaisesti. Johtokunta vastaa liikelaitoksen hallinnon ja toiminnan sekä sisäisen valvonnan järjestämisestä. Kaupunki toteuttaa omistajaohjaustaan omistajapoliittisten linjausten ja ohjelman sekä liikelaitoksen johtokunnan kautta.

Johtokuntaan kuuluu viisi kaupunginhallituksen valitsemaa varsinaista jäsentä ja yhtä monta henkilökohtaista varajäsentä. Kaupunginhallitus valitsee yhden jäsenistä puheenjohtajaksi ja yhden varapuheenjohtajaksi. Lisäksi kaupunginhallitus nimeää johtokuntaan läsnäolo- ja puheoikeudella oman edustajansa sekä vastaavat oikeudet omaavan henkilöstön edustajan Kajaanin Vesi -liikelaitoksen henkilöstön esityksestä. Johtokunta kokoontui vuonna 2025 neljä kertaa.



Kajaanin Vesi -liikelaitoksen johtokunta 1.1.- 9.6.2025:

Jäsenet:	Henkilökohtaiset varajäsenet:
Heikkinen Janne, pj.	Laurila Jani
Arffman Pasi, vpj.	Koskelo Sakari
Haataja Jani	Heikkilä Ville
Stricker Rea	Karjalainen Suvi
Tartia-Jalonen Aila	Törrö Leena
Keränen Silja, kaupunginhallituksen edustaja	
Halonen Jarmo, henkilökunnan edustaja	Hyttinen Jarmo

Kajaanin Vesi -liikelaitoksen johtokunta 10.6.-31.12.2025:

Jäsenet:	Henkilökohtaiset varajäsenet:
Tartia-jalonen Aila, pj.	Laurila Sonja
Hyvärinen Markku, vpj.	Heikkinen Mika
Ikonen Teemu	Heikkinen Henri
Lokka Jarmo	Kettunen Mika
Pääkkönen Kia	Wuetter Maria
Kilpeläinen Pasi, kaupunginhallituksen edustaja	
Halonen Jarmo, henkilökunnan edustaja	Hyttinen Marko

Kajaanin Vesi -liikelaitosta, sen sisäistä hallintoa ja kehittämistä johti tilivelvollisena viranhaltijan vuonna 2025 Kajaanin Veden johtaja Juha Nurminen apunaan johtoryhmä. Liikelaitoksen johtajan valitsee kaupunginhallitus ja johtoryhmän kokoonpano määritellään toimintasäännössä. Johtoryhmän tehtävänä on tukea johtajaa liikelaitoksen toiminnan kehittämisessä ja johtamisessa sekä johtokunnan käsittelemien asioiden valmistelussa. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii liikelaitoksen johtaja ja jäsenenä tulosyksiköiden päälliköt verkostopäällikkö ja käyttöpäällikkö sekä henkilöstön keskuudestaan valitsema edustaja. Johtokunnan puheenjohtajalla on osallistumisoikeus johtoryhmän kokouksiin ja Kajaanin Veden asioita hoitava kaupungin controller osallistuu asiantuntijana johtoryhmän kokouksiin. Vuonna 2025 johtoryhmä kokoontui kymmenen kertaa

1.3 Taloudellinen kehitys

Kajaanin Vesi -liikelaitoksen tilikauden ylijäämä oli 0,223 miljoonaa euroa talousarviota parempi. Tilikauden tulokseen vaikutti voimakkaimmin 0,1 miljoonaa euroa talousarviota suurempana toteutunut liikevaihto, jossa merkittävimpänä tekijänä oli noin 0,3 % vuodesta 2024 kasvanut myynti ja sen seurauksena lähes 0,1 miljoonaa euroa talousarviota suuremmat käyttömaksutulot. Käyttökustannukset, erityisesti materiaalit ja palvelut 0,13 miljoonaa euroa, jäivät talousarviota pienemmiksi, koska yllättävät putki- ja laiterikot olivat minimaalisia sekä kustannusten kasvu oli arvioitua pienempää. Kajaanin Vesi -liikelaitoksen tuloutus kaupungille oli suunnitellusti noin 0,785 miljoonaa euroa ja 2,773 miljoonan euron suuruiset korvaus- ja ylläpitoinvestoinnit katettiin tulorahoituksella.

Vuoden 2026 alusta uudistuvan vesihuolto- ja muun lainsäädännön mukanaan tuomat vaatimukset korjausvelan hallintaan, tiukentuihin lupa-, energia-/hiilineutraalisuus-, laatutaso-, palvelutaso- sekä varautumisvaatimuksiin pitävät jatkossakin yllä kasvavia investointi- ja kustannuspaineita. Vaikka myyntivolyymi onkin parin viime vuoden aikana pysynyt suhteellisen vakaana, jopa pientä kasvua, kohdistuu asiakkailta perittäviin maksuihin jatkossa kustannuspaineita. Vesihuollon maksuja valtakunnallisesti vertailtaessa Kajaanin Vesi -liikelaitoksen hinnat ovat toistaiseksi kilpailukykyisiä.



1.4. Olennaiset tapahtumat

Kajaanin Vesi -liikelaitos tuotti vuonna 2025 talousarvion palvelulinjauksien mukaisesti perustehtävään keskittyen yksinkertaistettuna kahta tuotetta: talousvesi- ja jätevesihuoltopalveluja sekä niihin liittyviä volyymiltaan vähäisiä lisä- ja sivupalveluja. Lisäksi kaupungin ympäristötekniselle toimialalle tuotettiin vähäisessä määrin huleveden viemäröinnin ylläpitoa tukevia palveluita. Talousvettä laskutettiin 1.872.565 m³ ja jätevettä 1.762.615 m³, joista tukkumyyntinä vesihuolto-osuuskunnille ja -yhtymille 156.489 m³ talousvettä ja 124.118 m³ jätevettä. Laskutettavan talous- ja jäteveden määrä kasvoi 0,3 % vuodesta 2024 (talousvesi +0,6 %, jätevesi -0,01 %). Laskutettavan talous- ja jäteveden määrä omalla toiminta-alueella kasvoi edellisestä vuodesta noin 0,4 % (talousvesi +0,5 %, jätevesi +0,3 %). Tappiollinen (toimintakulut, ei pääomakuluja kattava) tukkumyynti vesihuolto-osuuskunnille ja -yhtymille väheni noin 0,9 % vuodesta 2024 (talousvesi +2,2 %, jätevesi -4,4 %). Myyntivolyymin viime vuosien voimakas vähenemisen jälkeinen maltillinen kasvu on käytännössä pysähtynyt ja myynti on pysynyt ennallaan. Päätuotteiden laadussa ja palvelun keskeytymätömyydessä ei ollut merkittäviä poikkeamia.

Asiakastietojärjestelmään vietiin vuoden 2025 lopussa 7.192 käyttöpaikan eli 96,8 % asennettujen mittareiden tai 95,2 % käyttöpaikkojen mittarilukematiedoista etäluentaa hyödyntäen ja olivat siten pelkästään mitattuun kulutukseen perustuvan laskutuksen piirissä. Sähköistä laskutusta käytti vuoden 2025 lopussa 4.514 käyttäjää, mikä on 59,8 % käyttöpaikoista. Kajaanin Vesi -liikelaitos lähetti vuonna 2025 kaikkiaan 31.193 laskua.

Vuonna 2025 vesihuoltoverkostoja saneerattiin noin 5,2 km, joista noin 3,3 km (63,5 %) aukikaivamattomia menetelmiä käyttäen. Vesihuoltoverkostosaneerauksista noin 1,9 km, eli kaikki auki kaivamalla suoritettut saneeraukset, toteutettiin yhteishankkeina Ympäristötekniikan toimialan katusaneerauksen kanssa. Vuotovesiä vähentävänä toimenpiteenä saneerattiin 52 jätevesirunkokaivoa. Uusia vesihuoltoverkostoja ei rakennettu vuoden 2025 aikana. Kahden jätevesipumppaamon sisäiset putkistot venttiileineen sekä sähkö- ja automaatiojärjestelmät saneerattiin.

Peuraniemen jätevedenpuhdistamon saneerauksen ja toiminnan tehostamisen vuonna 2024 valmistuneen yleissuunnitelmaa toteuttaen rakennettiin vuonna 2025 käsiteltyyn jäteveden lämmöntalteenottojärjestelmä. Tulevaisuudessa kiristyvien puhdistusvaatimusten vuoksi toteutettavat arviolta noin 20 miljoonan euron uusinveistoinnit ajoittunevat tämänhetkisen arvion mukaan 2030-luvun jälkimmäiselle puoliskolle. Jätevedenpuhdistamon saneerausinvestointien tarve on vuosittain 200.000–300.000 euroa.

Kajaanin Vesi -liikelaitos täytti sille asetetut toiminnalliset tavoitteet täysin tai osittain vuonna 2025. Talousveden laadun tarkkailemiseksi otetuista 62 näytteestä kaikki täyttivät talousvedelle asetetut terveydelliset laatuvaatimukset ja -suositukset ensimmäisellä näytteenotokerralla. Suunnittelemttomia palvelun keskeytyksiä oli viisiosta kappaletta ja keskeytysten keskimääräinen asiakasaika oli noin 6 minuuttia/asiakas/vuosi. Jätevedenpuhdistamo täytti kaikki sille neljännesvuosikeskiarvoina asetetut lupavaatimukset, vaikka viemäriverkoston ylivuotoja oli noin 100 m³ (0,004 % käsitellystä jätevedestä) Otanmäen varoaltaalta.

Reklamaatioita, palautteita ja vahingonkorvausvaatimuksia oli toiminnan volyymiin nähden vähän. Kajaanin Vesi -liikelaitos sai vuonna 2025 reklamaatioita tai palautteita neljä kappaletta, jotka koskivat kolisevaa kaivonkantaa, aiheetonta tonttijohdon sulkumaksua, Kajaanin Veden asiakaslehden jakelua ja häiriöviestintäjärjestelmän toimivuutta. Kajaanin Vesi -liikelaitokselle osoitettiin vuonna 2025 kolme runkoviemärin tulvimisesta kiinteistöön aiheutuneiden vahinkojen korvauksia koskevaa vahingonkorvausvaatimusta, kokonaisarvoltaan 5.494,74 € (sis. alv 25,5 %). Yksi vahingonkorvausvaatimus hylättiin aiheettomana, joten vahingonkorvauksia vuoden 2025 vahingoista maksettiin 3.255,29 € (sis. alv 25,5 %) Lisäksi vuonna 2025 maksettiin loppuosa 7.947,92 € (sis. alv 25,5 %) vuonna 2024 tapahtuneesta viemäri vahingosta.

1.5. Liikelaitoksen henkilöstö

Kajaanin Vesi -liikelaitoksella oli vuonna 2025 henkilöstöä 19,2 henkilötyövuosina mitattuna. Taloussihteerin työpanosta myytiin kaupungin konsernihallinnolle noin 0,6 henkilötyövuotta eli vesihuoltoon käytettiin noin 18,6 henkilötyövuotta. Harjoittelijoita on käytetty mm. vuotovesien hallitsemiseksi suoritettuihin runkokaivosaneeraustarpeen priorisointiin ja jätevedenpuhdistamo- ja jätevedenpumppaamotiimin sekä vedenhankinnan ja säiliöiden ylläpidon avustaviin tehtäviin. Vuoden 2025 alusta Kajaanin Veden palveluksessa alussa työsuhteensa aloitti yksi uusi työntekijä, joka korvasi vuoden 2024 lopussa eläköityneen henkilön. Muita henkilömuutoksia ei ollut. Kajaanin Vesi -liikelaitoksen henkilöstön keski-ikä vuoden 2025 lopussa oli noin 53,6 vuotta.

Lähinnä Hallinto-tulosyksikössä on toteutettu säännöllisesti kaupungin etätöohjeistuksen mukaista hybridityömallia.

Kevään 2025 virkistysaamupäivänäpäivänä 22.5. virkistytettiin elokuvissa. Syksyn virkistysaamupäivä jouduttiin yhteensattumien vuoksi siirtämään vuodelle 2026.



1.6. Ympäristöasiat

Kajaanin Vesi -liikelaitoksen vastuulla olevista tehtävistä ympäristöpanostuksiin kuuluviksi luetaan pohjavedensuojelua varten tehdyt toimenpiteet lähinnä vedenhankinnassa (mm. pohjavesimittaukset ja -analyysit). Jätevesihuolto on huomioitu ympäristöpanostuksena käytännössä kokonaisuudessaan sisältäen viemäriverkoston käytön ja kunnossapidon, jätevesien puhdistuksen, lietteen käsittelyn sekä näihin liittyvät tutkimukset, analyysit ja ympäristöluvan velvoittavat vesiensuojeluun ja kalatalouteen liittyvät tutkimukset ja maksut sekä jätevesihuollon investoinnit. Ympäristötuotoiksi on luettu jäteveden käyttö- ja perusmaksut.

Viemärointi sekä jäteveden- ja lietteenkäsittely ovat kustannuksiltaan Kajaanin kaupungin merkittävin ympäristöpanostus. Kajaanin Vesi -liikelaitos käytti vuonna 2025 ympäristötekijöihin käyttötaloudestaan noin 3,4 miljoonaa euroa ja pysyviin vastaaviin sisältyy aktivoituja pitkävaikutteisia ympäristömenoja noin 14,6 miljoonaa euroa. Ympäristötuotot olivat noin 5,2 miljoonaa euroa.

Vuonna 2025 Kajaanin Vesi -liikelaitos täytti kaikki ympäristöluvassa neljännesvuosikeskiarvoina annetut puhdistusvaatimukset jätevedenpuhdistuksen suhteen. Pohjavedenoton ottomäärän kaikkien kuukausittaisten (yhteensä 96 kpl/v) seurantapisteiden tulokset täyttivät lupamääräysten ehdot.

1.7. Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä muut toiminnan kehittymiseen vaikuttavat seikat

Talousarvioon 2025 on kirjattu Kajaanin Vesi -liikelaitoksen keskeisimmät tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit, joiden toteutuminen on arvioitu yhdenmukaisesti kaupunkikonsernissa osavuosiraportissa 1.1.-30.6.2025 sekä tässä tilinpäätöksessä. Vuonna 2025 talousarviossa mainituista merkittävimmistä riskeistä ei realisoitunut mikään, ellei mukaan lasketa osittain vieläkin hieman tappiollista tukkumyyntiä, joka erillisen ohjelman mukaisesti saatetaan omakustanteiseksi vuoden 2027 alusta lukien. Riski vesihuoltoinfrastruktuuriin vaikuttamisesta on pysynyt korkeana vuoden 2025 aikana. Riskiarvion riskejä ja riskiluokkia on vuoden 2025 aikana päivitetty tilanteen muutosten mukaisesti.

Vuoden 2025 talousarviossa on huomioitu kaupungin kokonaisvaltaisen riskienhallinnan ohjelmistoa hyödyntäen vuosittain päivitettävät strategisten, taloudellisten ja vahinkoriskien riskiarviot. Operatiivisia ja toiminnallisia riskejä on vuonna 2025 päivitetty erillisellä vesihuollon riskienhallintaohjelmistolla. Varautumista tehostettiin mm. fyysisen infrastruktuurin valvontaa, hälytyksiä ja lukituksia tehostamalla. Tarve varautumisen ja kohteiden suojaamisen tehostamiseen on edelleen kasvava.

1.8. Kajaanin Vesi -liikelaitoksen vesihuoltopalveluiden hintataso, tehokkuus, laatu ja kannattavuus

Kajaanin Vesi -liikelaitos päivitti hinnastoaan vuoden 2025 alusta. Käyttömaksuja korotettiin kokonaisvaikutukseltaan noin 2,0 %. Korotuksissa huomioitiin vesihuoltopalveluiden tuotantokustannuksissa tapahtuneet muutokset, ylijäämävaatimuksen kasvu sekä jätevedenpuhdistamon saneerausinvestointiin varautuminen. Seuraavaan taulukkoon on koottu Vesihuoltolain 20 c §:n mukaisesti Kajaanin Vesi -liikelaitoksen hintatasoa, tehokkuutta, laatua ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja vuosilta 2021–2025.



KAJAANIN VESI -LIIKELAITOS TUNNUSLUKUJA

Tunnusluvut 31.12.	2021	2022	2023	2024	2025
Verkostoon pumpattu vesimäärä (m³/a)	2 479 393	2 365 089	2 160 024	2 249 321	2 279 475
Laskutettu vesimäärä (m³/a)	2 011 458	1 888 260	1 824 124	1 860 894	1 872 565
Käsiteltäväksi johdettu jätevesimäärä (sis.ohitukset) (m³/a)	3 573 805	3 296 408	3 253 957	3 200 991	2 509 834
Laskutettu jätevesimäärä (m³/a)	1 898 253	1 774 431	1 743 688	1 762 782	1 762 615
Vesijohtoverkostoon liittynyt asukasmäärä (as)	32 484	32 175	32 330	32 361	32 156
Jätevesiviemäriverkostoon liittynyt asukasmäärä (as)	29 917	29 606	29 772	29 804	29 668
Vesijohtorunkoverkoston pituus (km)	527,0	527,0	527,6	527,6	527,3
Jätevesirunkoverkoston pituus (km)	265,0	265,0	263,6	263,6	263,6
Laatuvaatimukset täyttävä talousvedenlaatu %	100,0	98,7	100,0	97,2	100
Laskuttamattoman talousveden osuus (tai hukkavesi) %	18,9	20,2	15,6	17,3	18,6
Vesijohtoverkoston uusiutumisaika v	148,9	135,8	396,7	173,6	155,1
Putkikirkkojen määrä vesijohtoverkosto/verkostopituus (kpl/km vuosi)	0,01	0,02	0,02	0,01	0,02
Veden ominaiskäyttö, Kotitalouksien veden käyttö (l/as/vrk)	156,0	147,0	141,9	144,6	146,2
Jätevedenpuhdistuksen lupaehtojen täyttyminen %	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Puhdistamattoman jäteveden ohitukset %	0,31	0,31	0,39	0,61	0,00
Laskuttamattoman jäteveden osuus %	46,9	46,2	46,4	45,5	29,8
Jätevesijohtoverkoston uusiutumisaika v	116,2	284,6	181,8	209,2	151,6
Investoinnit yhteensä (€)	2 684 601	2 944 286	2 351 561	2 736 227	2 773 820
Omistajatuloutus (€)	1 200 000	1 200 000	1 200 000	785 636	785 636
Käyttömaksu, talousvesi, €/m³ (sis. alv)	1,40	1,48	1,60	1,62	1,68
Käyttömaksu, jätevesi, €/m³ (sis. alv)	2,53	2,59	2,68	2,92	2,97
Toiminnan tuotot/toiminnan kulut %	222,7	209,3	211,6	203,9	207,9
Käytön ja ylläpidon omakustannushinta, €/m³	0,90	0,94	1,02	1,10	1,10
Tuloutus suhteessa liikevaihtoon %	15,7	16,0	15,6	9,7	9,7
Investoinnit/poistot	1,43	1,45	1,16	1,44	1,5
Investointien tulorahoitus %	110	93	122	123	128
Omistajan tuki investointikustannuksiin/kokon.investoinnit %	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	7,7	6,8	6,2	7,52	7,46
Omakotitalon vertailuhinta, VVY:n laskentaperusteella, €/m³	5,38	5,53	5,76	5,98	6,15

2 Talousarvion toteutumisvertailu

2.1 Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Sitovat tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet

Sitova tavoite	Tavoite 2025	Toteutunut 2025	Tila
Tuottovaatimus	Peruspääoman korko 4 % (785 636 €)	4 % (785 636 €)	Toteutuu 
Investoinnit	Vuosittaiset normaalit korvaus- ja ylläpitoinvestoinnit katetaan tulorahoituksella.	Investointimenot n. 2,8 miljoonaa euroa ja katettu tulorahoituksella.	Toteutuu 

Toiminnalliset tavoitteet

Toiminnalliset tavoitteet

Elinvoima ja osaaminen

Toiminnallinen tavoite	Mittari	Tavoite 2025	Toteutunut 2025	Tila
Toimitusvarmuus	Vedenjakelun suunnitelmattomat käyttökatkokset, tuntia/asukas/vuosi	0,05	0,10	Toteutuu osittain 
Talousveden laatu	Laatuvaatimukset ja -tavoitteet täyttävä vedenlaatu, % virallisen valvonnan näytteistä	100	100 % (62/62 kpl)	Toteutuu 

Kestävä kehitys

Jäteveden ympäristökuorman minimointi	Jätevedenpuhdistamon lupa-arvojen saavuttamistasaste, %	100	100 % (32/32 kpl)	Toteutuu 
Jäteveden ympäristökuorman minimointi	Ohitusindeksi, Jätevedenpuhdistamon ohitusten osuus, %	0	0 %	Toteutuu 
Talousveden ylimääräisen pumppauksen (ja käsittelyn) minimointi	Laskuttamattoman talousveden osuus pumpatusta vedestä, %	17,5	18,6 %	Toteutuu osittain 
Jäteveden ylimääräisen pumppauksen ja käsittelyn minimointi	Vuotoveden osuus jätevesistä, %	40	29,8 %	Toteutuu 



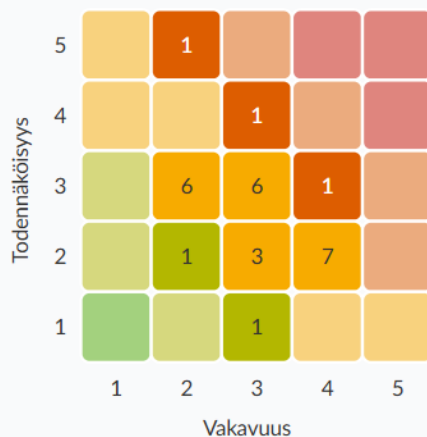
Lapset ja nuoret

Harjoittelupaikkojen ja op- pimismahdollisuuksien tar- joaminen	Harjoittelu- ja työssäoppi- mispaikkoja, htv/vuosi	0,9	1,2	Toteutuu 
---	---	-----	-----	---

2.2 Riskien hallinta

20 – 25	Kriittinen tai ei siedettävissä oleva riski. Tällainen riskitekijä vaatii yleensä välittömiä toimia.
10 – 16	Merkittävä tai nopeasti toimenpiteitä vaativa riski. Yleensä tämän kaltaiselle riskille on luotava suunnitelma, jolla sitä hallitaan, esimerkiksi sen pienentämisen osalta.
4 – 9	Huomioitava tai seurattava riski. Välittömät toimenpiteet eivät ole välttämättömiä, mutta riskiä ja sen kehittymistä on seurattava.
1 – 4	Ei riskiä tai hyvin matala riski. Ei vaadi välittömiä toimenpiteitä.

Riskikartta





Kohde	Riskialue	Riski	R ↓
Liikelaatokset > Kajaanin vesi	Vahinkoriskit	Vesihuollon fyysiseen infrastruktuuriin tahallinen vaikuttaminen	12
Liikelaatokset > Kajaanin vesi	Operatiiviset riskit	Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus.	12
Liikelaatokset > Kajaanin vesi	Taloudelliset riskit	Kajaanin veden palveluja myydään tappiolla tai ilman katetta.	10
Liikelaatokset > Kajaanin vesi	Strategiset riskit	Laajennetaan vastuu- tai toiminta-aluetta ilman riittävää ennakko valmistelua.	9
Liikelaatokset > Kajaanin vesi	Vahinkoriskit	Yllättävät luonnonilmiöt (myrskyt ja rankkasateet).	9
Liikelaatokset > Kajaanin vesi	Taloudelliset riskit	Myyntivolyymien vähentyminen josta seuraa tulojen supistuminen.	9
Liikelaatokset > Kajaanin vesi	Strategiset riskit	Liian laaja (/suppea) perustehtävän määrittely.	9
Liikelaatokset > Kajaanin vesi	Taloudelliset riskit	Hintariski: Materiaalin tai ostopalvelun hinnan nousu	9
Liikelaatokset > Kajaanin vesi	Strategiset riskit	Lietteen jatkokäsittelyn kustannustason kohtuuton nousu.	9
Liikelaatokset > Kajaanin vesi	Vahinkoriskit	Vesilaitoksen kriittisen rakennuksen vaurioituminen tulipalossa.	8



2.3 Sisäinen valvonta

Valvonnan kohde	Toimenpiteet	Toteutunut 2025
Sopimushallinta	Asiakassopimusten ajantasaisuuden tarkistaminen: allekirjoitettu sopimus liitoslausuntoineen.	14 kpl (0,2 % käyttöpaikoista) asiakkaista, on kontaktoimatta. Molempien osapuolten allekirjoitus puuttuu 47 asiakassopimuksesta (0,6 %).
Talousraportointi	Talousraportointi johtokunnan jäsenille kuukausittain, käsittely johtoryhmässä ja johtokunnassa.	Toteutunut.
Henkilöstöasiat	Kehityskeskustelut käyty kesäkuun loppuun mennessä.	100 % kehityskeskusteluista käyty.

Kajaanin Vesi	TP 2024	TA 2025	TP 2025
Yhteensä (Henkilöstö, htv2)	19,1	18,9	19,2

2.4 Talousarvion toteuma, tuloslaskelma ja investointiosa

Tuloslaskelma

Talousarvion toteutumisvertailu / tuloslaskelmaosa

sisältää sisäiset sekä ulkoiset tuotot ja kulut

Nimi	Alkuperäinen TA 2025	TA-muutokset	Muutettu TA 2025	2025	Poikkeama	Poikkeama %
Liikevaihto	8 228 582,00	0,00	8 228 582,00	8 328 585,63	100 003,63	1,22%
Liiketoiminnan muut tuotot	5 051,00	0,00	5 051,00	4 818,05	-232,95	-4,61%
Materiaalit ja palvelut	-2 687 592,00	0,00	-2 687 592,00	-2 559 142,18	128 449,82	-4,78%
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 214 350,00	0,00	-1 214 350,00	-1 156 819,86	57 530,14	-4,74%
Palvelujen ostot	-1 473 242,00	0,00	-1 473 242,00	-1 402 322,32	70 919,68	-4,81%
Henkilöstökulut	-1 325 678,59	0,00	-1 325 678,59	-1 332 124,68	-6 446,09	0,49%
Poistot ja arvonalentumiset	-1 965 339,00	0,00	-1 965 339,00	-1 975 412,61	-10 073,61	0,51%
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 965 339,00	0,00	-1 965 339,00	-1 975 412,61	-10 073,61	0,51%
Liiketoiminnan muut kulut	-115 260,00	0,00	-115 260,00	-117 562,01	-2 302,01	2,00%
Liikeliikenne (-alijäämä)	2 139 763,41	0,00	2 139 763,41	2 349 162,20	209 398,79	9,79%
Rahoitustuotot ja -kulut	-785 636,00	0,00	-785 636,00	-771 746,83	13 889,17	-1,77%
Korkotuotot		0,00			0,00	
Muut rahoitustuotot		0,00		13 894,17	13 894,17	
Korvaus peruspääomasta	-785 636,00	0,00	-785 636,00	-785 636,00	0,00	0,00%
Muut rahoituskulut		0,00		-5,00	-5,00	
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä	1 354 127,41	0,00	1 354 127,41	1 577 415,37	223 287,96	16,49%
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia	1 354 127,41	0,00	1 354 127,41	1 577 415,37	223 287,96	16,49%
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1 354 127,41	0,00	1 354 127,41	1 577 415,37	223 287,96	16,49%



Investointiosa

Investointiosan toteutumisvertailu				
	Alkup.TA koko vuosi	MTA koko vuosi	Toteuma kum	Jäljellä MTA
Rakennukset				
Talonrakennus uushankinta	0	0	-29 441,89	29 441,89
Tietokoneohjelmistot				
Tietokoneohjelmistot	-27 000,00	-30 496,00	-30 496,50	0,50
Vesilaitos rakentaminen				
Talousvesiverkoston rakentaminen	-12 000,00	-80 000,00	-3 906,77	-76 093,23
Vedenottamot rakentaminen	-70 000,00	-35 000,00	-47 124,42	12 124,42
Vesisäiliöt rakentaminen	-30 000,00	-31 417,00	-12 518,82	-18 898,18
Vesilaitos saneeraus				
Talousvesiverkoston saneeraus	-1 356 000,00	-1 249 485,00	-1 268 098,03	18 613,03
Vedenottamot saneeraus	-30 000,00	-32 433,00	-33 674,48	1 241,48
Vesisäiliöt saneeraus				
Viemärlaitos rakentaminen				
Jätevesiverkoston rakentaminen	-18 000,00	-14 956,00	0,00	-14 956,00
Viemärlaitos saneeraus				
Jätevesiverkoston saneeraus	-274 000,00	-267 728,00	-348 355,36	80 627,36
Jätevedenpumppaamot saneeraus	-75 000,00	-67 330,00	-68 424,00	1 094,00
Jätevedenpuhdistamot saneeraus	-568 000,00	-825 000,00	-911 298,75	86 298,75
Koneet ja kalusto yhteensä	-40 000,00	-30 000,00	-20 481,40	-9 518,60
Investoinnit yhteensä	-2 500 000,00	-2 663 845,00	-2 773 820,42	109 975,42



3 Tilinpäätöslaskelmat

3.1 Tuloslaskelma

		1-12/2025		1-12/2024
Liikevaihto		8 328 585,63		8 123 505,00
Liiketoiminnan muut tuotot		4 818,05		19 155,58
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	-1 156 819,86		-1 184 885,38	
Palvelujen ostot	-1 402 322,32	-2 559 142,18	-1 390 060,27	-2 574 945,65
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-1 090 590,84		-1 046 795,41	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-208 228,03		-200 380,12	
Muut henkilösivukulut	-33 305,81	-1 332 124,68	-28 374,39	-1 275 549,92
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 975 412,61	-1 975 412,61	-1 896 243,23	-1 896 243,23
Liiketoiminnan muut kulut		-117 562,01		-143 656,53
Liikelylijäämä (-alijäämä)		2 349 162,20		2 252 265,25
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot			933,02	
Muut rahoitustuotot	13 894,17		13 762,36	
Korvaus peruspääomasta	-785 636,00		-785 636,00	
Muut rahoituskulut	-5,00	-771 746,83		-770 940,62
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä		1 577 415,37		1 481 324,63
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia		1 577 415,37		1 481 324,63
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		1 577 415,37		1 481 324,63
LIKELAITOKSEN TUNNUSLUVUT	2025	2024		
Sijoitetun pääoman tuotto, %	7,46	7,52		
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	7,46	7,52		
Voitto, %	18,94	18,24		

Tunnuslukujen selitykset

Sijoitetun pääoman tuotto %

= 100 * (yli-alijäämä ennen satunnaisia eriä + kunnalle maks. korkokulut + muille maks. korkokulut + korvaus peruspo:sta) /
(oma pääoma + sijoitettu koroll. Vierapääoma + poistoero ja vap.eht. Varaukset)

Kunnan sijoittama pääoman tuotto %

= 100 * (yli-alijäämä ennen satunnaisia eriä + kunnalle maks. korkokulut + korvaus peruspo:sta) /
(oma pääoma + lainat kunnalta + poistoero ja vapaaehtoiset varaukset)

Voitto %

= 100 * (yli-alijäämä ennen varauksia / liikevaihto)



3.2 Rahoituslaskelma

	1-12/2025		1-12/2024	
Toiminnan rahavirta				
Liikelyljäämä (-alijäämä)	2 349 162,20		2 252 265,25	
Poistot ja arvonalentumiset	1 975 412,61		1 896 243,23	
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	-771 746,83		-770 940,62	
Tulorahoituksen korjauserät	0,00	3 552 827,98	0,00	3 377 567,86
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-3 335 443,69		-2 772 327,78	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	517 500,00	-2 817 943,69	36 100,86	-2 736 226,92
Toiminnan ja investointien rahavirta		734 884,29		641 340,94
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten vähennys	0,00	0,00	0,00	0,00
Lainakannan muutokset				
Lyhytaikaisten lainojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä	0,00		0,00	
Lyhytaikaisten lainojen muutos muilta	0,00	0,00	0,00	0,00
Oman pääoman muutokset		0,00		0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Saamisten muutos kunnalta/kuntayhtymältä	1 326 705,46		-2 489 378,44	
Saamisten muutos	-12 202,63		-146 006,59	
Korottomien velkojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä	-1 969 432,71		1 420 907,29	
Korottomien velkojen muutos	-123 999,07	-778 928,95	486 233,46	-728 244,28
Rahoituksen rahavirta		-778 928,95		-728 244,28
Rahavarojen muutos		-44 044,66		-86 903,34
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	30 658,24		30 579,63	
Rahavarat 1.1.	30 579,63	78,61	117 482,97	-86 903,34
LIKELAITOKSEN TUNNUSLUVUT	2025	2024		
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1 000 €	1973	626		
Investointien tulorahoitus, %	126,08	123,44		
Laskennallinen lainanhoitokate				
Lainanhoitokate				
Kassan riittävyys, pv	1,38	1,48		
Quick ratio	3,43	1,99		
Current ratio	3,43	1,99		



Tunnuslukujen selitykset

Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä

Rahoituslaskelman välitulos *Toiminnan ja investointien rahavirta* itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa.

Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

Investointien tulorahoitus %

$$= 100 * (\text{yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä} + \text{poistot ja arvonalentumiset} - \text{tuloverot}) / \text{investointien omahankintameno}$$

Investointien tulorahoitus % -tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu varsinaisella tulorahoituksella (ilman satunnaisia tuloja). Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä.

Investointien omahankintamenolla tarkoitetaan rahoituslaskelman investointimenoja, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet.

Kassan riittävyys (pv)

$$= 365 \text{ pv} \times \text{rahavarat } 31.12. / \text{kassasta maksut tilikaudella}$$

Liikelaitoksen maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa liikelaitoksen rahavaroilla. Rahavaroihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset. Liikelaitoksilla tunnuslukuun voi vaikuttaa mm. yhdystilin käyttö. Liikelaitoksen ja keskuskassan välinen yhdystili esitetään taseryhmässä *Saamiset kunnalta*, jolloin liikelaitoksilla ei ole välttämättä lainkaan omia rahavaroja.

Quick ratio

$$= (\text{rahat ja pankkisaamiset} + \text{rahoitusarvopaperit} + \text{lyhytaikaiset saamiset}) / (\text{lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{saadut ennakot})$$

Quick ratio eli maksuvalmiussuhde kertoo, miten hyvin lyhytaikaisesti sidotuilla varoilla pystytään kattamaan lyhytaikaiset velat. Tunnuslukua voidaan vertailla vain saman toimialan liikelaitosten kesken.

Tunnusluvun luokitusasteikko: hyvä: yli 1, tyydyttävä: 0,5-1, heikki: alle 0,5

Current ratio

$$= (\text{vaihto-omaisuus} + \text{lyhytaikaiset saamiset} + \text{rahoitusarvopaperit} + \text{rahat ja pankkisaamiset}) / (\text{lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{saadut ennakot})$$

Current ratio eli käyttöpääomasuhde kertoo nopeakiertoisen omaisuuden ja nopeakiertoisten velkojen suhteen.

Tunnuslukua voidaan parhaiten vertailla saman toimialan liikelaitosten kesken, mutta se sopii quick ratio -tunnuslukua paremmin myös eri toimialojen yritysten vertailuihin. Tunnusluvun luokitusasteikko: hyvä: yli 2, tyydyttävä: 1-2, heikko: alle 1

3.3 Tase

VASTAAVAA	1-12/2025	1-12/2024	VASTATTAVAA	1-12/2025	1-12/2024
A PYSYVÄT VASTAAVAT	31 899 681,76	31 101 273,95	A OMA PÄÄOMA	32 466 655,81	30 889 240,44
I Aineettomat hyödykkeet	30 496,50	0,00	I Peruspääoma	19 640 900,81	19 640 900,81
1. Aineettomat oikeudet	30 496,50	0,00	IV Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	11 248 339,63	9 767 015,00
3. Ennakkomaksut	0,00		V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1 577 415,37	1 481 324,63
II Aineelliset hyödykkeet	31 723 442,38	30 955 531,07	E VIERAS PÄÄOMA	6 621 937,04	8 715 368,82
1. Maa- ja vesialueet	288 208,75	284 901,98	I Pitkäaikainen	4 527 295,98	4 441 561,19
2. Rakennukset	4 749 926,04	4 165 986,64	8. Korottomat velat kunnalta/kuntayhtymältä	237 493,79	233 402,02
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	25 882 760,89	24 606 662,52	9. Muut velat/liittymismaksut ja muut velat	4 289 802,19	4 208 159,17
4. Koneet ja kalusto	766 501,70	914 287,31	II Lyhytaikainen	2 094 641,06	4 273 807,63
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	36 045,00	983 692,62	6. Saadut ennakot	0,00	121,41
III Sijoitukset	145 742,88	145 742,88	7. Ostovelat	418 788,59	699 454,39
4. Muut saamiset	145 742,88	145 742,88	8. Korottomat velat kunnalta/kuntayhtymältä	1 084 927,98	3 058 452,46
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	7 188 911,09	8 503 335,31	9. Muut velat/liittymismaksut ja muut velat	378 043,55	283 407,53
II Saamiset	7 158 252,85	8 472 755,68	10. Siirtovelat	212 880,94	232 371,84
Lyhytaikaiset saamiset	7 158 252,85	8 472 755,68	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	39 088 592,85	39 604 609,26
1. Myyntisaamiset	2 340 211,17	2 323 823,60			
3. Saamiset kunnalta/kuntayhtymältä	4 818 041,68	6 144 747,14			
4. Muut saamiset	0,00	0,00			
5. Siirtosaamiset	0,00	4 184,94			
IV Rahat ja pankkisaamiset	30 658,24	30 579,63			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	39 088 592,85	39 604 609,26			

LIKELAITOKSEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omapääomaisuusaste, %	83,06	77,99
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	79,46	107,03
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 €	12 826	11 248
Lainakanta 31.12., 1 000 €	0	0
Lainat ja vuokravastuut, 31.12., 1 000 €		
Lainasaamiset 31.12., 1 000 €	0	0

Taseen tunnuslukujen selitykset

Omapääomaisuusaste %

= 100 * (oma pääoma + poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (koko omapääoma - saadut ennakot)

Suhteellinen velkaantuneisuus %

= 100 * (vieras pääoma - saadut ennakot) / käyttötulot

Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €

= edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + tilikauden ylijäämä (alijäämä)

3.4 Tilikauden tuloksen käsittely

Kajaanin Vesi- liikelaitoksen johtokunta allekirjoittaa Kajaanin Vesi- liikelaitoksen tilinpäätöksen 2025 ja päättää, että tilikauden ylijäämä 1 577 415,37 euroa kirjataan Kajaanin Vesi- liikelaitoksen taseeseen oman pääoman tilikauden yli-/alijäämätilille.

Kajaanin Vesi- liikelaitoksen johtokunta esittää Kajaanin Vesi- liikelaitoksen tilinpäätöksen 2025 Kajaanin kaupunginhallituksen ja kaupunginvaltuuston hyväksyttäväksi.

4 Tilinpäätöksen liitetiedot

4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Kajaanin kaupunginvaltuuston hyväksymän poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskenta-perusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet. Alle 10.000 euron hankinnat pois lukien vesi- ja jätevesimittarit, on kirjattu vuosikuluksi.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

4.2 Tuloslaskelman liitetiedot

Liikevaihto ja muut varsinaisen toiminnan tuotot

	2025	2024
Käyttömaksut	6 521 606,03	6 282 907,91
Perusmaksut	1 635 404,88	1 621 045,63
Muut Palvelut	171 574,72	219 551,46
Liikevaihto	8 328 585,63	8 123 505,00
Liiketoiminnan muut tuotot	3 623,93	7 918,14
Avustukset	1 194,12	11 237,44
Tuotot yhteensä	8 333 403,68	8 142 660,58

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua Kajaanin kaupungin poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

	Poisto aika vuotta	Poisto- menetelmä
Aineettomat hyödykkeet		
Tietokoneohjelmat	3	tasapoisto
Muut aineettomat oikeudet	5	tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	5	tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	15 - 40	tasapoisto
Kiinteät rakenteet ja laitteet	15 - 30	tasapoisto
Koneet ja kalusto	3-10	tasapoisto
Muut aineelliset hyödykkeet, luonnonvarat		Käytön mukainen poisto



Tuloutus kaupungille

	2025	2024
Peruspääoman korko	785 636,00	785 636,00
Yhteensä	785 636,00	785 636,00



4.3 Taseen liitetiedot

4.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Pysyvät vastaavat 31.12.2025

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	Aineettomat hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet					Sijoitukset Muut saamiset	Yhteensä
		Aineettomat oikeudet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	
Poistamaton hankintameno 1.1			284 901,98	4 165 986,64	24 606 662,52	914 287,31	983 692,62	31 101 273,95
Lisäykset tilikauden aikana	30 496,50		3 306,77	29 441,89	3 207 593,86	20 481,40	0,00	3 291 320,42
Rahoitusosuudet tilikaudella					-517 500,00		0,00	-517 500,00
Vähennykset tilikauden aikana								0,00
Siirrot erien välillä			0,00	831 012,56	116 635,06		-947 647,62	0,00
Tilikauden poisto				-276 515,05	-1 530 630,55	-168 267,01		-1 975 412,61
Arvonlennukset ja niiden palautukset				0,00				0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	30 496,50		288 208,75	4 749 926,04	25 882 760,89	766 501,70	36 045,00	31 899 681,76
Arvonkorotukset / alennukset								0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	30 496,50		288 208,75	4 749 926,04	25 882 760,89	766 501,70	36 045,00	31 899 681,76

Maa- ja vesialueiden erittely

	2025	2024
Maa- ja vesialueet		
Kiinteistöjen liittymismaksut	182 462,24	175 848,70
Muut maa- ja vesialueet	102 462,74	102 439,74
Maa- ja vesialueet yhteensä	284 924,98	278 288,44

Vaihtuvat vastaavat 31.12.2025

Saamisten erittely

	2025 Pitkäaikaiset	2025 Lyhytaikaiset	2024 Pitkäaikaiset	2024 Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0,00	304 673,82	0,00	297 182,32
Lainasaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut saamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtosaamiset	0,00		0,00	
Yhteensä	0,00	304 673,82	0,00	297 182,32
Saamiset kunnalta				
Myyntisaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Lainasaamiset	0,00	4 818 041,68	0,00	6 144 747,14
Muut saamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtosaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	4 818 041,68	0,00	6 144 747,14
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset	0,00	2 035 537,35	0,00	2 026 641,28
Lainasaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut saamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtosaamiset	0,00	0,00	0,00	4 184,94
Yhteensä	0,00	2 035 537,35	0,00	2 030 826,22
Saamiset yhteensä	0,00	7 158 252,85	0,00	8 472 755,68

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtosaamiset		
Kela, korvaus työterveyshuollosta	0,00	4 184,94
yhteensä	0,00	4 184,94



4.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oma pääoman erittely

	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	19 640 900,81	19 640 900,81
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Peruspääoma 31.12.	19 640 900,81	19 640 900,81
Edellisten tilikausien ylijäämä	11 248 339,63	9 767 015,00
Tilikauden ylijäämä	0,00	0,00
yhteensä	30 889 240,44	29 407 915,81

Vieras pääoma

	2025 Pitkäaikaiset	2025 Lyhytaikaiset	2024 Pitkäaikaiset	2024 Lyhytaikaiset
Velat tytäryhteisöille				
Pääomalainat	0,00	0,00	0,00	0,00
Lainat	0,00	0,00	0,00	0,00
Saadut ennakot	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostovelat	0,00	85 120,36	0,00	64 786,51
Muut velat	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtovelat		0,00		0,00
Yhteensä	0,00	85 120,36	0,00	64 786,51
Velat kuntayhtymille				
Pääomalainat	0,00	0,00	0,00	0,00
Saadut ennakot	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostovelat	0,00	0,00	0,00	17,57
Muut velat	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtovelat	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	0,00	0,00	0,00	17,57
Velat kunnalle				
Lainat	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostovelat	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut velat	237 493,79	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	237 493,79	0,00	0,00	0,00
Velat muille				
Pääomalainat	0,00	0,00	0,00	0,00
Lainat	0,00		0,00	
Saadut ennakot	0,00	0,00	0,00	121,41
Ostovelat	0,00	333 668,23	0,00	634 650,31
Muut velat	4 289 802,19	378 043,55	0,00	283 407,53
Siirtovelat	0,00	1 297 808,98	0,00	3 290 824,30
Yhteensä	4 289 802,19	2 009 520,76	3 599 183,76	4 209 003,55
Vieras pääoma yhteensä	4 527 295,98	2 094 641,12	4 259 038,14	4 273 807,63

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	2025	2024
Lomapalkkajaksotus	212 007,76	197 046,74
Siirtovelat yhteensä	212 007,76	197 046,74



4.3.3 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

	2025	2024
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	72 642,54	82 452,00
Myöhemmin maksettavat	67 183,61	50 786,33
Yhteensä	139 826,15	133 238,33

4.3.4 Ympäristöasiat

	2025	2024
Ympäristötuotot		
Viemärlaitoksen tuotot	5 203 074,29	5 094 404,35
Ympäristökulut		
Viemärlaitoksen kulut	-3 418 952,01	-3 336 499,77
Ympäristö netto	1 784 122,28	1 757 904,58

Pysyviin vastaaviin sisältyviä aktivoituja pitkävaikutteisia ympäristömenoja, tasearvo 31.12.

	2025	2024
Maa-alueet		
Jätevedenpuhdistamon maa-alue	51 983,36	51 983,36
Rakennukset		
Viemärlaitoksen rakennukset	2 870 959,60	2 180 243,72
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Viemärlaitoksen kiinteät rakenteet ja laitteet	11 678 760,33	10 984 686,93
Aktivoidut ympäristökulut yhteensä	14 601 703,29	13 216 914,01

4.3.5 Henkilöstöä koskevat liitetiedot

	2025	2024
Henkilöstön määrä 31.12.		
Yhteensä (htv2)	19,20	19,10
Henkilöstökulut		
Tuloslaskelman henkilöstökulut		
Maksetut palkat	1 090 819,89	1 048 159,08
Henkilöstökorvaukset	-229,05	-1 363,67
Palkat ja palkkiot yhteensä	1 090 590,84	1 046 795,41
Eläkekulut	208 228,03	200 380,12
Muut henkilösivukulut	33 305,81	28 374,39
Tuloslaskelman henkilöstökulut yhteensä	1 332 124,68	1 275 549,92
Aktivoidut henkilöstökulut yhteensä	0,00	0,00



5 Kirjanpitolikirjat ja tositelajit

KIRJANPITOKIRJAT

Tasekirja
Päiväkirja
Pääkirja

APUKIRJAT

Myyntireskontra
Ostoreskontra
Käyttöomaisuus
Konsernikirjanpito

TOSITELAJIT

Kirjanpito

AKT	Aktivoinnit
ALV	ALV-maksuajo
AS	Alkusaldo
ML	Matkalaskut
MU	Muistiotositteet
KOM2	KOM kirjaukset kirjanpito
PA	Palkat
Pankki	Pankkitositteet
RA	Rahoituslaskelman ulkopuolinen
VY1 - VY5	Vaiheen 1 - 5 vyörytysten tositenumero
VYP	Vyörytysten peruutustositteet
XAS	Kirjanpidon konversio
ZJA	Automaattisen raportoinnin jaksotustositteet
INW	Inworks vesilaskutus
CK	Ceepos kirjanpito

Myyntireskontra

AMK	Manuaaliset kohdistukset
AMS	Manuaaliset suoritukset
HYV	Hyvitysten palautus
KL	Korkolasku
LT	Luottotappiokirjaus
MKM	Myyntireskontran kohdistustapahtumat maksutositteet
MKP	Myyntireskontran kohdistustapahtumat päätöstositteet
PSU	Perintä toimeksiantoliittymä
VII	Viitesuoritukset
XMY	Myre-konversio
10 - 99	Laskulajit 10-99

SÄILYTYSTAPA

Sidottu kirja
Sähköinen arkistointi
Sähköinen arkistointi

SÄILYTYSTAPA

Sähköinen arkistointi
Sähköinen arkistointi
Sähköinen arkistointi
Sähköinen arkistointi

SÄILYTYSTAPA

Sähköisessä järjestelmässä
Sähköinen arkistointi
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköinen arkistointi
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköinen arkistointi
Sähköinen arkistointi
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä

Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä
Sähköisessä järjestelmässä



Ostoreskontra

JA	Jaksotustosite	Sähköisessä järjestelmässä
OL	Ostolaskut	Sähköinen arkistointi
OM	Ostoreskontran maksut	Sähköinen arkistointi
OKM	Ostoreskontran kohdistustapahtumat maksutosite	Sähköisessä järjestelmässä

Käyttöomaisuus

KOM	Käyttöomaisuus	Sähköinen arkistointi
KPA	Käyttöomaisuuden palautustapahtuma	Sähköisessä järjestelmässä
XKOM	Kom-konversio	Sähköisessä järjestelmässä



6 Tilinpäätöksen allekirjoitus

Kajaanissa _Helmikuun_26_.päivänä____ 2026

Johtokunta:

Aila Tartia-Jalonen, puheenjohtaja

Markku Hyvärinen, varapuheenjohtaja

Teemu Ikonen

Jarmo Lokka

Kia Pääkkönen

Juha Nurminen, liikelaitoksen johtaja

Olemme tarkastaneet tilinpäätöksen.

Kajaanissa päivänä kuuta 2026

KPMG Julkishallinnon Palvelut Oy

Antti Kääriäinen, KHT, JHTT